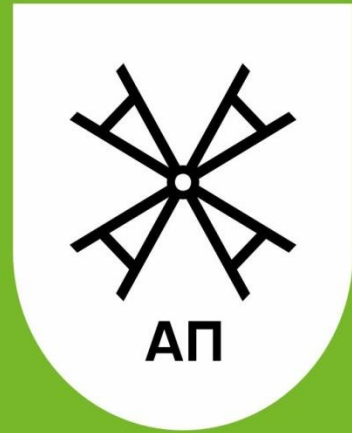




Агрополис
САБУРОВО

Стратегия развития экспорта муки

Утешева Е.Н. директор по продажам, логистике и грузоперевозкам

Агрополис Сабурово – ведущий агропромышленный холдинг с лидирующими позициями в мукомольной отрасли

Основные активы АП «САБУРОВО»

расположены в Тамбовской, Московской, Рязанской, Тульской, Вологодской областях и в г. Санкт-Петербург.

Штаб-квартира холдинга находится в г.Мичуринск, Тамбовской области

Является системообразующим предприятием экономики РФ



АП «САБУРОВО» сегодня:

Более **5000**
работников на
производстве

1 500 000 тонн
Зерна перерабатывается
в год

350 000 тонн
Пшеничных отрубей
производится в год

1 100 000 тонн
Муки выпускается в год

350 000 тонн
Кормов производится
в год

100 000 тонн
Хлеба и кондитерских изделий
производится в год

11 000 тонн
Мяса свинины
производится в год

10 000 тонн
Молока производится в год

10 000 га
Земельный фонд



Мы говорим на языке требовательного B2B

«Агрополис Сабурово» – это гибкость под любые производственные задачи клиента, стабильность подобранных под технологический процесс потребителя показателей и сертифицированная система менеджмента безопасности пищевой продукции:



работа с помольными партиями, подобранными под конкретные задачи клиента, обеспечивает стабильные показатели от поставки к поставке и создает основу для долгосрочного партнерства



высокотехнологичная организация производства позволила нам уверенно пройти сертификацию системы менеджмента безопасности пищевой продукции по международно-признанной схеме - FSSC 22000, одобренной Глобальной инициативой по безопасности пищевых продуктов (GFSI).

Реализация требований данной схемы сертификации обеспечивает комплексный подход к управлению рисками на каждом этапе жизненного цикла нашего продукта.



Мировой рынок муки: драйверы роста

Мировой рынок пшеничной муки – один из наиболее устойчивых продовольственных рынков, объем которого составляет порядка **16 млн. тонн** в зерновом эквиваленте

Ключевые очаги спроса – Ближний Восток, Юго-Восточная Азия и Африка, страны Латинской Америки

Ближний Восток:

Лепешки, пита,
промышленная выпечка –
высокие объемы
стабильного импорта

Юго-Восточная Азия:

Рост среднего класса –
рост потребления
хлеба, лапши,
кондитерских изделий

Африка, страны Латинской Америки:

Быстрая урбанизация,
рост пекарен и сетей
фастфуда –
нарастающий
импортный спрос



Россия – недооцененный игрок

Парадокс российского АПК: страна – крупнейший экспортер зерна, но доля в мировом экспорте муки существенно ниже потенциала

ТОП – 10 стран-экспортеров (данные на 2025 г.)



⚠ Разрыв очевиден: при рекордных запасах пшеницы Россия экспортирует муки в разы меньше своих возможностей

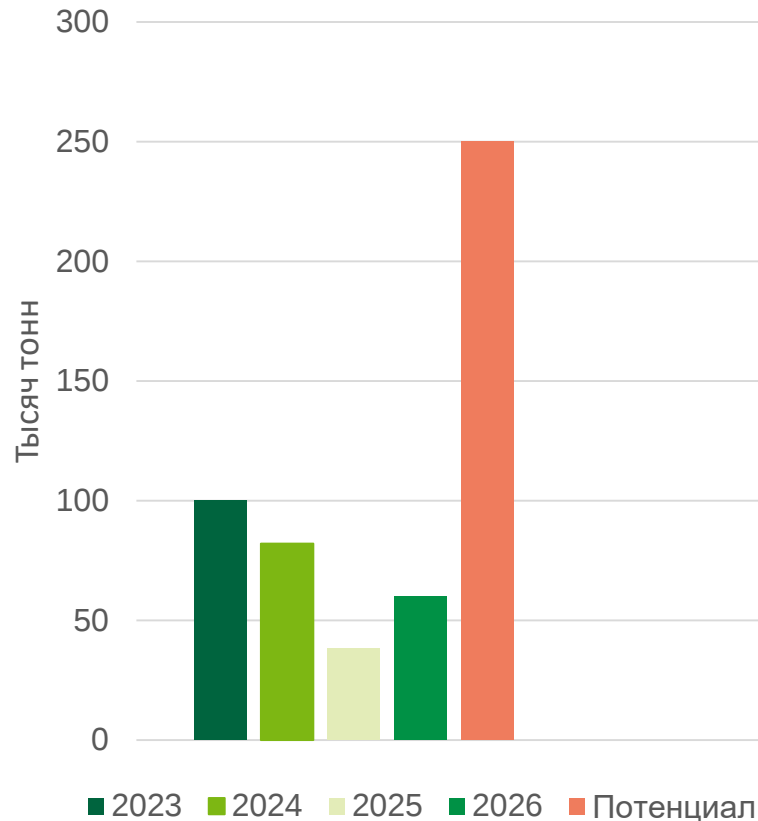
Зерно уходит за рубеж в сыром виде, тогда как добавленная стоимость – переработка, упаковка, брендинг – достается конкурентам

Устранение этого разрыва – стратегическая задача для отрасли и для «Агрополис Сабурово» в частности

ПОТЕНЦИАЛ РОССИИ: 1,5 – 2 млн/год

Наш вклад в глобальный экспорт

Динамика роста экспорта муки «Агрополис Сабурово»



Ирак, ОАЭ и страны
Персидского Залива

Страны Центральной
и Юго-Западной

Азии:

Иран
Кыргызстан
Таджикистан
Узбекистан
Афганистан

Африканские страны:

Бенин
Камерун
Кот-д'Ивуар
Эфиопия
Египет
Гамбия
Гвинея
Кения
Ливия
Марокко

Страны Восточной Азии:

Китай
Южная Корея

География экспорта

Страны Юго-Восточной Азии:

Индонезия
Малайзия
Филиппины
Сингапур
Таиланд
Вьетнам

Позиция в РФ: Входим в числе ведущих российских экспортеров муки по объему и географии поставок

Главные драйверы спроса: заморозка и спецмука

Рынок уходит от традиционной муки. Побеждают те, кто умеет **проектировать рецептуру**, а не просто поставлять сырье

Заморозка

Рост сегмента замороженных полуфабрикатов (пицца, круассаны, лепёшки) требует муки с особой стабильностью после разморозки – специфический технологический запрос

Спецмука

Безглютеновая, обогащенная, цельнозерновая, готовые смеси – сегменты с высокой маржой и лояльной аудиторией

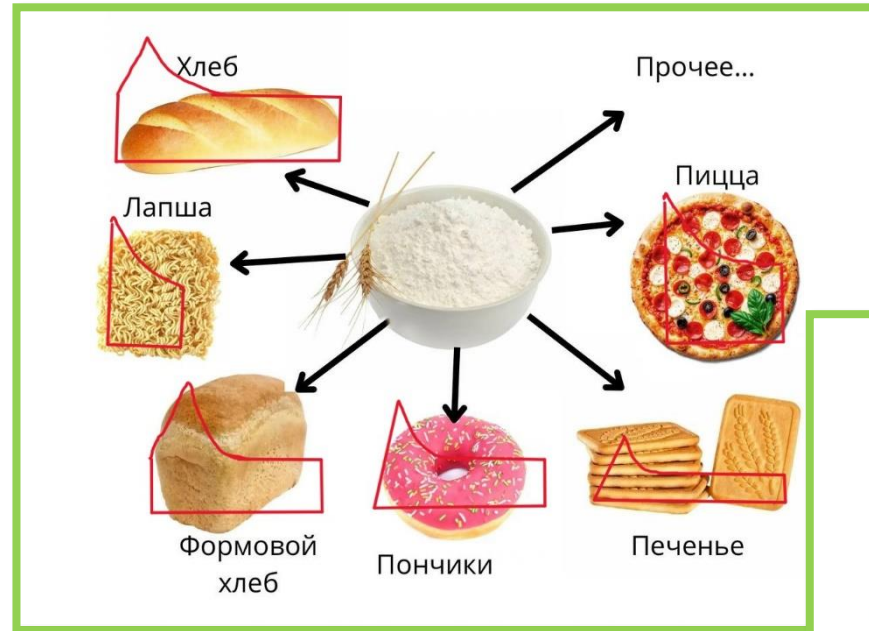
«Агрополис Сабурово» готов к этому сдвигу: у нас есть собственные сертифицированные лаборатории, гибкость помола и опыт работы с нестандартными ТЗ

Инжиниринг рецептов – это наше конкурентное преимущество перед поставщиками «традиционной» муки из других стран

Мы уже работаем на уровне глобальных стандартов

«Агрополис Сабурово» выполняет требования крупных пищевых холдингов и пекарных сетей, работающих по международным стандартам аудита поставщиков

Кейс: адаптация муки под тестовую воронку производственной линии клиента – получение необходимых реологических качеств



Мы изготовим муку под любой запрос. Не мука под рынок, а мука **ПОД КЛИЕНТА**. Управление качеством давно вышло за рамки ГОСТа

Реалии экспорта – честно о сложностях

Валютная волатильность

Волатильность курса (укрепление рубля), Ограничения по платежам

Высокая стоимость логистики

- Отсутствие специализированных портовых мощностей под муку (мешки, биг-бэги).
- Потеря времени во время досмотров в портах Керчи.
- Увеличение стоимости фрахта.
- Удаленность портов от производства.

Все это давит на маржу.

Развитие транспортных коридоров – приоритет.

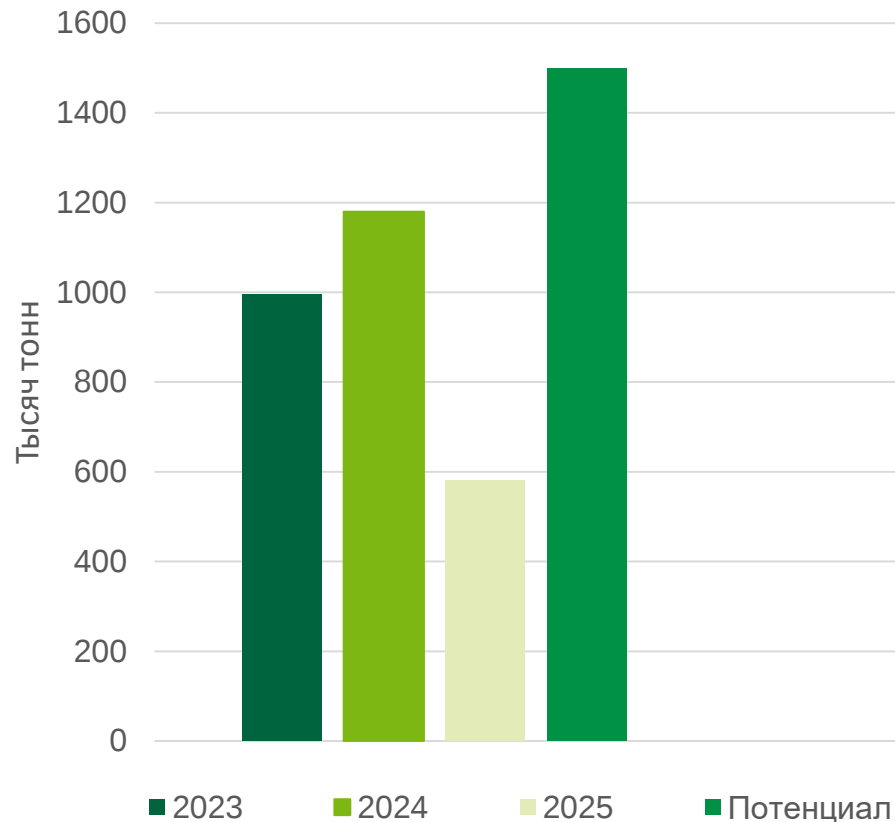
Доступ на рынки

Прохождение аккредитации в странах – импортерах требует времени и ресурсов.
Государственная поддержка здесь критически важны

Экспорт муки – это не только возможности, но и реальные операционные вызовы. Мы работаем с ними открыто и системно

Точка роста – до +30% без потери качества

Динамика экспорта муки РФ



Потенциал России

- Рекордные урожаи пшеницы последних лет дают устойчивую сырьевую базу
- Государственные субсидии на логистику экспорта муки
- Географическое положение – близость к ключевым рынкам сбыта

Потенциал

«Агрополис Сабурово»

- Модернизация производственных мощностей для наращивания объемов
- Кастомизация под национальные кухни: лепёшки, лапша, багеты, пита
- Готовность к долгосрочным контрактам с фиксированными стандартами

От сырьевой базы – к продуктовому лидерству

Экспорт муки – не замена зерновому экспорту, а его **ЭВОЛЮЦИЯ**. Каждый колосок используется с максимальной выгодой для страны и бизнеса

Ступень 1: ЭКСПОРТ ЗЕРНА

База. Объем. Конкурентное преимущество – своя пшеница

Ступень 2: ЭКСПОРТ МУКИ

Добавленная стоимость.
Дозагрузка мощностей. Рост маржи

Ступень 3: СПЕЦМУКА И СМЕСИ

Продуктовое лидерство.
Инжиниринг рецептур.
Глобальный хаб

«Развивая рынок муки, мы укрепляем позиции России как глобального аграрного хаба»

Загрузка мощностей

Экспорт снижает себестоимость переработки на единицу продукции

Источник инвестиций

Экспортная выручка – реальная база для модернизации предприятий

Репутация страны

Устойчивое присутствие на мировых рынках – имидж России как надёжного поставщика



Агрополис
САБУРОВО

Думать. Действовать.

Достигать.

8 (495) 212 90 33

8 (47545) 3 04 30

info@apsaburovo.ru

apsaburovo.ru