

НОВАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ АПК

От цифровизации процессов
к управлению отраслью в реальном времени

Ольга Александровна Чебунина
Генеральный директор АО «Агропромцифра»



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

“ «Облачные сервисы, искусственный интеллект приходят на многие предприятия и доказывают свою эффективность. Надо действовать на опережение — не просто создавать аналоги продуктов, но и прогнозировать изменения, конкурировать на новых перспективных направлениях, формируя фундамент для долгосрочного лидерства»

М. Мишустин



| Пленарная сессия ЦИПР-2026 | 18 мая 2026
| Выступление Председателя
| Правительства М.Мишустина

Платформенные ИИ-решения

- **Облачные сервисы** — экосистема для доступа к современным ИИ-инструментам, а не просто хранилище данных
- **Компьютерное зрение**, прогнозная аналитика и рекомендательные сервисы становятся отраслевым стандартом
- **ИИ ещё не повсеместен в промышленности** — потенциал роста рынка высок

ИТОГИ И ВЕКТОРЫ РОСТА

Автоматизация
технологических процессов

44% 2024 год
56% 2025 год

Облачные сервисы

134 млрд ₽ рынок 2025 год
x5 к 2019 году

Внедрение ИИ
в промышленности

24 млрд ₽ Рынок 2025 год
x10 к 2019 году

Переход
на российское ПО

>5 тыс. «белых пятен» 2022 год
1,3 тыс. «белых пятен» 2025 год

Импортозамещение ПО
в промышленности

24% 2019 год
82% 2025 год

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Это не про внедрить ИТ,
а про перестройку отрасли



Задача

Рост производства и продовольственная безопасность

Рост выпуска продукции минимум на +25% к 2030 году

данные



эффективность



объём производства

*Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 №309

«О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»

+25%
к 2030 году



Цель

Переход от цифровизации процессов к управлению отраслью на основе данных **в реальном времени**



Повышение производительности
и снижение издержек

Напрямую связано
с конкурентоспособностью отрасли



Создание единой
цифровой среды

Переход к управлению
отраслью на основе данных



Масштабирование
цифровых технологий

Доступность технологий
для всех



Технологическая
независимость

Импортозамещение и развитие
собственного agtech-стека



Кадры и новая
квалификация

Без цифровых компетенций
рост невозможен



Управление
в реальном времени

Единый массив данных
для управления АПК

ЕЦП АПК – ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВОМ, РЕСУРСАМИ И СДЕЛКАМИ В АПК

Что такое ЕЦП

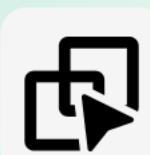
Единая рабочая среда для сельхозтоваропроизводителя, где объединяются:

Данные хозяйства

Государственные сервисы

Отраслевая аналитика

Коммерческие инструменты развития бизнеса



Единый цифровой профиль хозяйства,
земли, техники и производства



Быстрый доступ к сервисам, мерам поддержки,
финансированию, страхованию и лизингу



Сокращение ручной отчетности
и повторного ввода данных



Единое окно для управления операционными,
финансовыми и государственными процессами



Аналитика по урожайности, рынкам
и эффективности производства



Рост доходности активов и расширение
партнерского взаимодействия

ПЕРЕХОД В ЕЦП АПК: ЧТО УЖЕ РАБОТАЕТ?

11 подсистем уже в контуре ЕЦП АПК

1

Единый вход и инфраструктура

Единая точка входа для ГИС Минсельхоза

2

Сервисы для пользователей

Агроакадемия, календарь событий, цифровые помощники

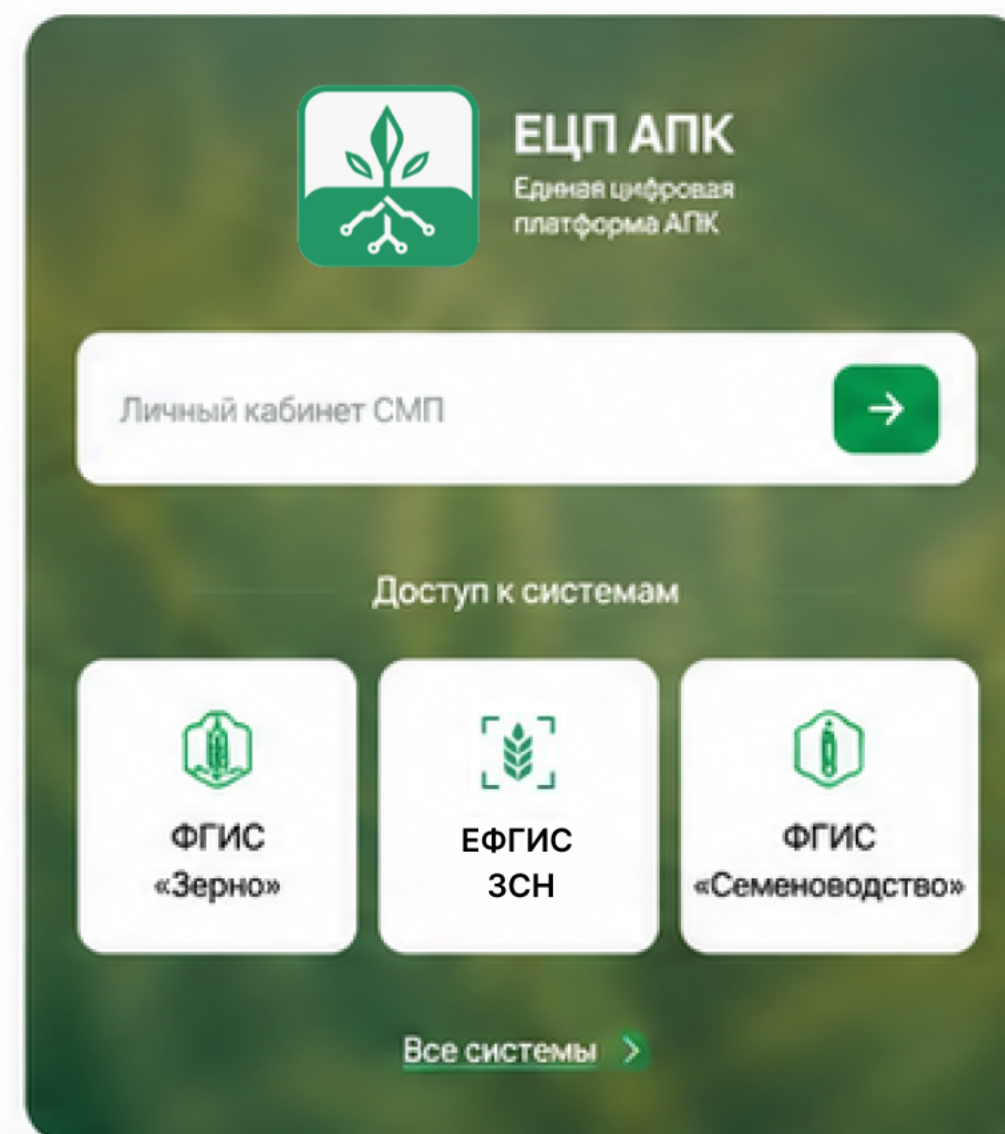
3

Интеграции и аналитика

НТБ, Работа в России, бенчмаркинг, единый лист показателей

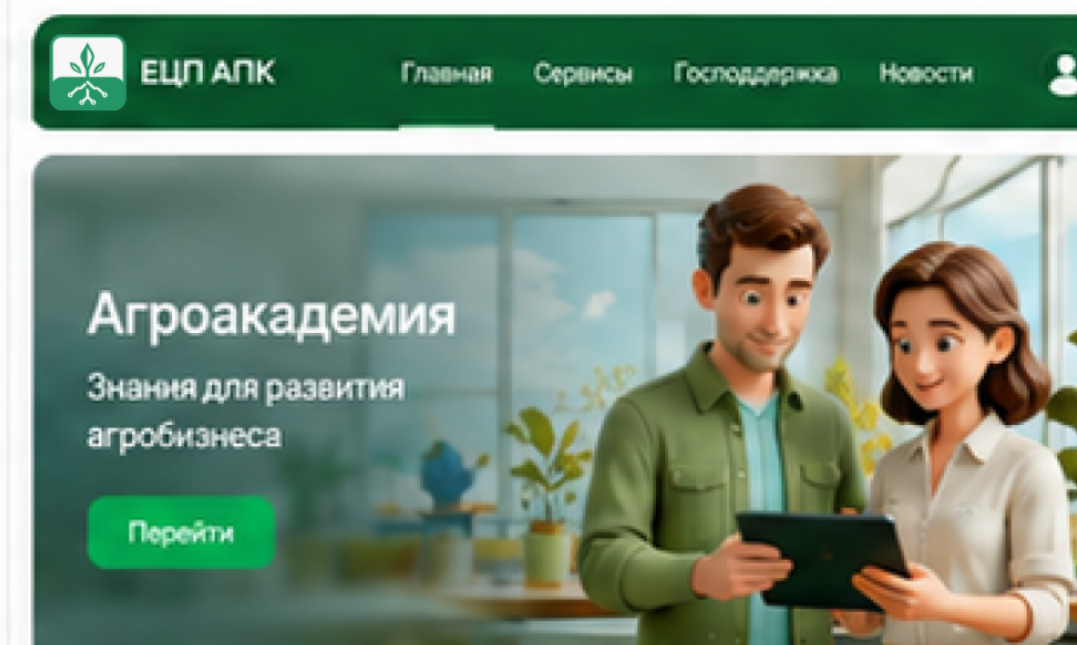
1

Единый вход для систем Минсельхоза России



2

Сервисы платформы для пользователей



Календарь событий



Цифровые помощники



Полезные сервисы

3

Аналитика и интеграции результатов и рейтинги

Рейтинг регионов

по зерну разнотной кукурузы, т

2025 год

Воронежская область	466 917,71
Курская область	339 502,41
Липецкая область	325 092,95
Запорожская область	251 728,48
Тамбовская область	250 292,44

Работа в России

455 531

вакансий в АПК по всей России

Среднее время закрытия вакансии

55,4 дня

Доля трудоустройства через платформу

0,69

требуемый опыт работы



ЕЦП АПК уже объединяет единый вход, пользовательские сервисы, интеграции и аналитические инструменты.



РАЗВИТИЕ ЕЦП АПК 2026

6 ключевых направлений развития

01



Личный кабинет СХТП

- Расширение профиля пользователя
- Интеграции с торговыми, лизинговыми и страховыми сервисами

02



Личный кабинет экспортера

- Статистика по экспорту продукции
- Заявки на сопровождение и меры господдержки

03



Интеграции с внешними системами

- Более 20 внешних информационных систем
- Интеграция с ФГИС «ВетИС» и «Меркурий»

04



Мобильное приложение

- Работа без доступа к сети
- Отрисовка контура полей

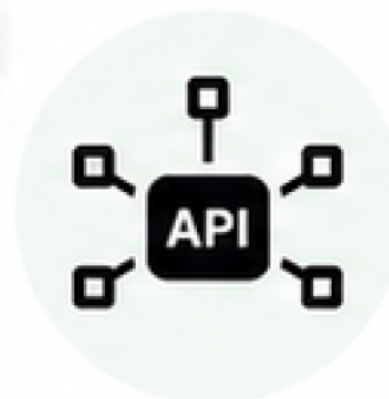
05



Фабрика стартапов

- подача заявки и размещение стартапа
- Экспертная оценка и доступ инвесторов

06



Публичный доступ к данным АПК

- Отраслевая статистика и события
- Маркетплейс решений и Open API



Фокус 2026 — развитие кабинетов пользователей, интеграций, мобильности и открытых данных

РАЗВИТИЕ СЕРВИСОВ 2026

Развитие цифрового профиля пользователя

Данные о хозяйстве — ключевые сведения о СХТП, регионе и виде деятельности
Земельные участки — поля, площадь, расположение и текущие культуры
Техника и оборудование — состав техники, ее состояние и доступность для работ
Доступные ресурсы — люди, логистика, семена, удобрения и СЗР

Профиль пользователя

Иванов Иван Иванович

Воронежская Область, р-н Рамонский, с. Ступино

+7 (936) 456-78-99

Ivanov.Ivan@mail.ru

Данные организации

Организация (полное наименование)
КФХ "Пшеничка и Колосок"

ИНН
7714698320

ОГРН
1027700132195

КПП
770201001

ОКВЭД
01.11; 01.41

Адрес организации
396024, Воронежская Область, р-н Рамонский, с. Ступино, ул. Зубарева

ОКЛД 2
Гречиха

Общая площадь

120 га

Данные из ЕГИС ЗСН

Без изменений

Техника

3 ед.

Данные из ФГИС УСМТ

+ 1 за квартал

Семенной фонд

126 т

Данные из ФГИС Семеноводство

- 3%

Объем собранного урожая

150 т

Данные из ФГИС Семеноводство и ФГИС Зерно

+ 10%

Земельные участки

Поле №1

Площадь120 г

Географические координаты45°41'46.731"N 39°4'15'203"E

Кадастровый номер77:12:0000000:123

Вид угодийПашня

Возделываемая культураПшеница

Рекомендация по посеву

Развитие погодного сервиса

- Синхронизация погодных данных с графиком работ для минимизации рисков
- Оптимизация распределения и планирования ресурсов

Что делать сегодня

Погодные условия и рекомендации

10°C

ощущается как +8°C

Ветер8 м/с, ЮВ

Осадки0 мм

Влажность40%

Давление760 мм рт. ст.

Окно для работ

08:00 - 14:00

Оптимально для:
Посев
Культивация
Внесение удобрений

Характеристика почвы в верхнем слое

Влажность: 30% Температура: + 2°C

Опрыскивание не рекомендуется

Ветер выше нормы

Пересчитать план

Задачи на сегодня

Все задачи

Подготовка почвы08:00

Внесение удобрений (ами...10:00

Посев зерна10:00

Планировщик работ

- Структурирование СХ деятельности
- Оптимизация распределения и планирования ресурсов

План работ

Сделать типовый план

Календарь работ

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
21.04	22.04	23.04	24.04	25.04	26.04	27.04

Внесение удобрений поле №1

НРК 50/70/50 кг/га

Сегодня

Посев кукурузы

Поле №1, 120 га

Завтра

Обработка посевов до всходов

Поле №1, 120 га

29 апреля

Внесение удобрений

Азот, 30-40 кг/га

25 мая

Обработка почвы

Междурядная культивация

10 июня

Добавить задачу

РАЗВИТИЕ СЕРВИСОВ 2026

Интеграция с биржевыми продуктами

- Онлайн отслеживание хода торгов
- Возможность торговли на бирже из личного кабинета ЕЦП АПК

Товарные биржи

Мои заявкиМои сделки+ Создать заявку

Активных заявок+25

1 245

Мои заявки+2

13

Мои сделки+1

5

Чем хочу торговать

Пшеница

Общий объем торгов за неделю+20 600 (+21%)/ +40 (+12%)

90 650 т/ 200 млн ₽

МОЕХНАЦИОНАЛЬНАЯ
ТОВАРНАЯ
БИРЖА

Пшеница (2 класс)

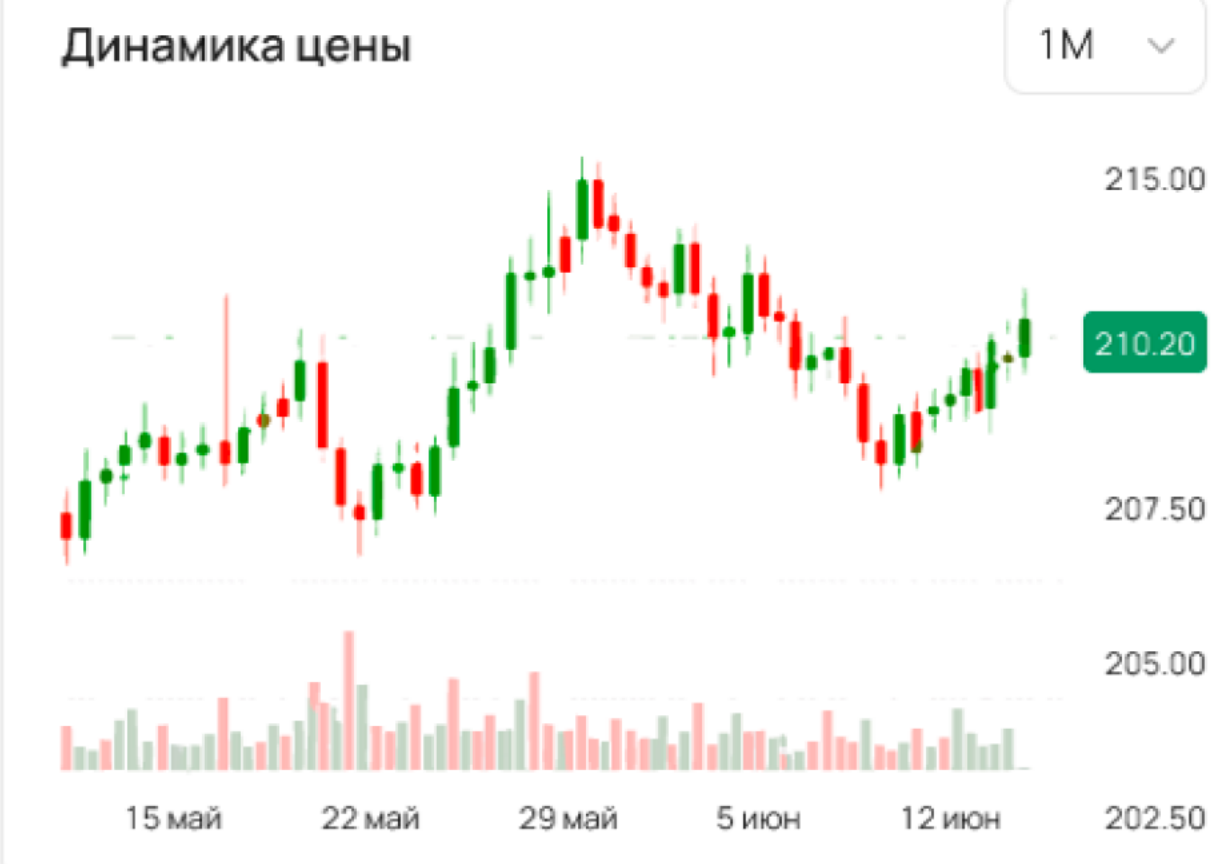
Цена последней сделки+2.30% (+4.70)
210,20 ₽/т

Объем торгов (24 ч.)+8.3%
2 450 т

Открытие заявки+5.7%
16

КупитьПродать

Динамика цены1M



Стакан заявок

ПРОДАЖА		ПОКУПКА	
Цена (₽/т)	Объем (т)	Цена (₽/т)	Объем (т)
210.20	25	210.20	25
209.90	40	209.90	40
210.10	30	210.10	30
209.80	50	209.80	50
210.20	25	210.20	25

Спред: 0,70 (0.33%)

Последние сделки

Время	Цена (₽/т)	Объем (т)
12:21:24	210.20	25
12:30:11	209.90	40
12:29:45	210.10	30
12:29:02	209.80	50
12:28:33	210.20	25

Смотреть все сделки

РАЗВИТИЕ СЕРВИСОВ ЕЦП АПК 2026+

Глубокое внедрение **ИИ** обеспечивает интеллектуальную поддержку на всех этапах

Развитие ИИ в ЕЦП АПК превращает собственные данные хозяйства в рекомендации для планирования, экономики, ресурсов и использования техники

Мои ресурсы

- Расчет потребности ресурсов на основании данных пользователей и статистики

Ресурсы

Люди, техника, логистика

Все ресурсы



Рабочие

Доступно: 5 Не хватает: 3



Техника

Доступно: 3 Не хватает: 2



Логистика

Доступно: 5 машин



Моя экономика

- Полный контроль экономики бизнеса
- Прозрачная финансовая картина

Моя экономика

Ключевые показатели

Остатки на складах

5 080 т

общие данные



Себестоимость

13 500 ₽/т

с учетом всех затрат

Потенциальная выручка

1 947 240 ₽

по текущей цене

Потенциальная прибыль

+ 327 240 ₽

+20,2 к себестоимости

РАЗВИТИЕ СЕРВИСОВ

ЕЦП АПК 2026+

План работ (сезон кукурузы)

Поле

Поле №1 (120 га)

Культура

Кукуруза на зерно

Сорт / гибрид

Ладожский

Плановая урожайность

15 тыс., т/га

Период работ

5 апреля - 31 октября

Период

Этап

Работы

Нормы / параметры

Примечание

Весна

5-15 апр

Закрепление влаги

Боронование

—

Сохранение влаги

Весна

10-20 апр

Подготовка почвы

Культивация 4-6 см

—

Выравнивание поля

Весна

10-20 апр

Внесение удобрений

НРК (основное)

N: 40-60
P: 60-80
K: 40-60 кг/га

Под предпосев

Весна

25 апр - 10 мая

Посев

Посев кукурузы

65-75 тыс./га
глубина 5-7 см

Оптимум: 70 тыс.

Весна

+1-3 дня

Обработка

Гербицид (почвенный)

ацетохлор / металахлор

До всходов

Лето

20 мая - 5 июн

Обработка

Гербицид (страховой)

никосульфурон + мезотрион

Фаза 3-5 листьев

Лето

25 мая - 10 июн

Подкормка

Азот

N: 30-40 кг/га

Критично после пшеницы

Лето

10-20 июн

Обработка почвы

Междурядная культивация

—

При необходимости

Лето

15 июн - 5 июл

Защита

Инсектицид

по факту вредителей

Контроль мотылька

Лето

июль

Цветение

Контроль состояния

—

Не вмешиваться

Осень

10-25 сен

Подготовка

Оценка влажности

—

Перед уборкой

Сводка по плану

Ключевые показатели

Площадь поля

120 га

Культура

Кукуруза на зерно

Сорт / гибрид

Ладожский

Плановая урожайность

15 тыс. т/га

Период работ

Весна - Осень

Всего работ

15

Используемые ресурсы (план)

Семена

8 400 пос. ед.

Удобрения (НРК)

~14 000 кг

Средства защиты

3 обработки

Техника

5 ед. техники

Детальные рекомендации по организации посевной на основе ИИ

Персональные рекомендации ИИ по структуре работ на основании научных работ и исторических данных

Аренда сельхозтехники и механизированных услуг

Найдите технику под конкретные работы или сдайте свободную технику в аренду через безопасную сделку, УЭП и единый контур РСХБ.

Войти

Разместить объявление

Быстрый поиск

Регион / район

Все районы

Тип техники

Вся техника

Дата начала

ДД.ММ.ГГГГ --:--

Дата окончания

ДД.ММ.ГГГГ --:--

Бюджет до, ₽

Без ограничения

Обновить витрину

Популярные категории

Каталог построен по логике Avito, но адаптирован под рынок сельхозтехники.

Все
5 958

Трактор 1 556	Борона 1 034	Пресс-подборщик 757	Культиватор 646	Плуг 560
Косилка 460	Сеялка 380	Опрыскиватель 308	Комбайн 257	

Сервис краткосрочной аренды СХ техники «Агрошеринг»

- Снижение финансовой нагрузки при простое техники
- Повышение производительности без капитальных затрат

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ДРАЙВЕР РОСТА

1 платформа

единый источник данных
для государства и бизнеса

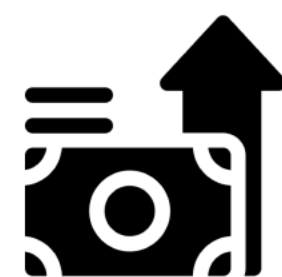
18 ГИС

объединены в единую экосистему
под управлением ЕЦП АПК



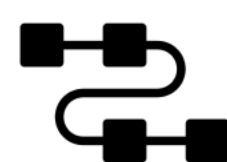
Прозрачные данные

Скорость принятия решений для государства
и участников рынка



Льготы без бюрократии

Ускоренный и упрощённый порядок получения субсидий,
грантов и мер господдержки



Прослеживаемость продукции

Контроль цепочки «поле — прилавок»
снижает фальсификат и укрепляет доверие



Конкурентоспособность отрасли

Аналитика и предиктивные инструменты
усиливают позиции АПК на мировом рынке

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Информационная безопасность — сквозное обязательное требование для всей архитектуры ЕЦП и экосистемы ГИС

- ✓ Формально — часть обеспечения технологической независимости российского агропрома
- ✓ Фактически — фундамент всей цифровой модели АПК и каждой её информационной системы

Данные – это критическая инфраструктура



Доверие к данным равно доверие к рынку



Без информационной безопасности невозможно управление АПК



Сегментация и изоляция оборудования



Мониторинг и резервирование данных



Многофакторная аутентификация (МФА)



Цифровая кибергигиена и работа с людьми

88%

Кибератак связаны с человеческими ошибками и социальной инженерией

+76%

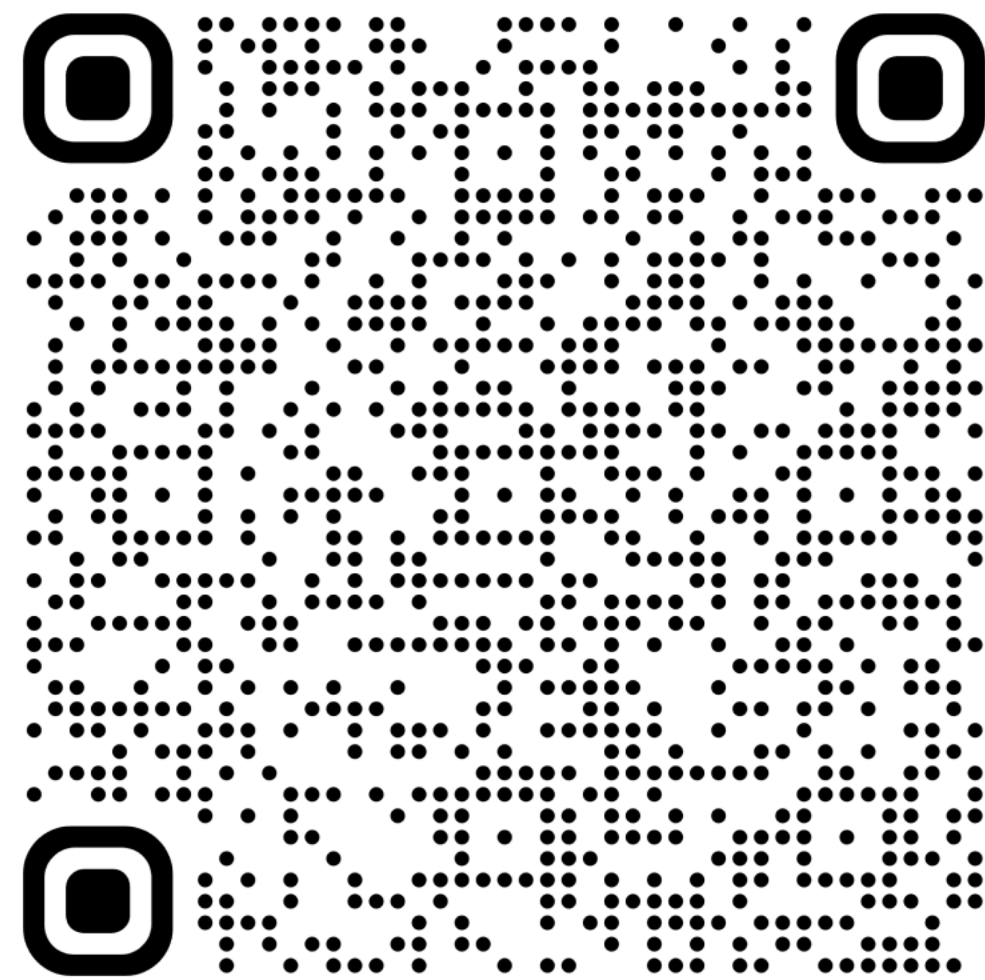
Рост еженедельного числа кибератак на российский АПК

(2026 г. по сравнению с 2025 г.)

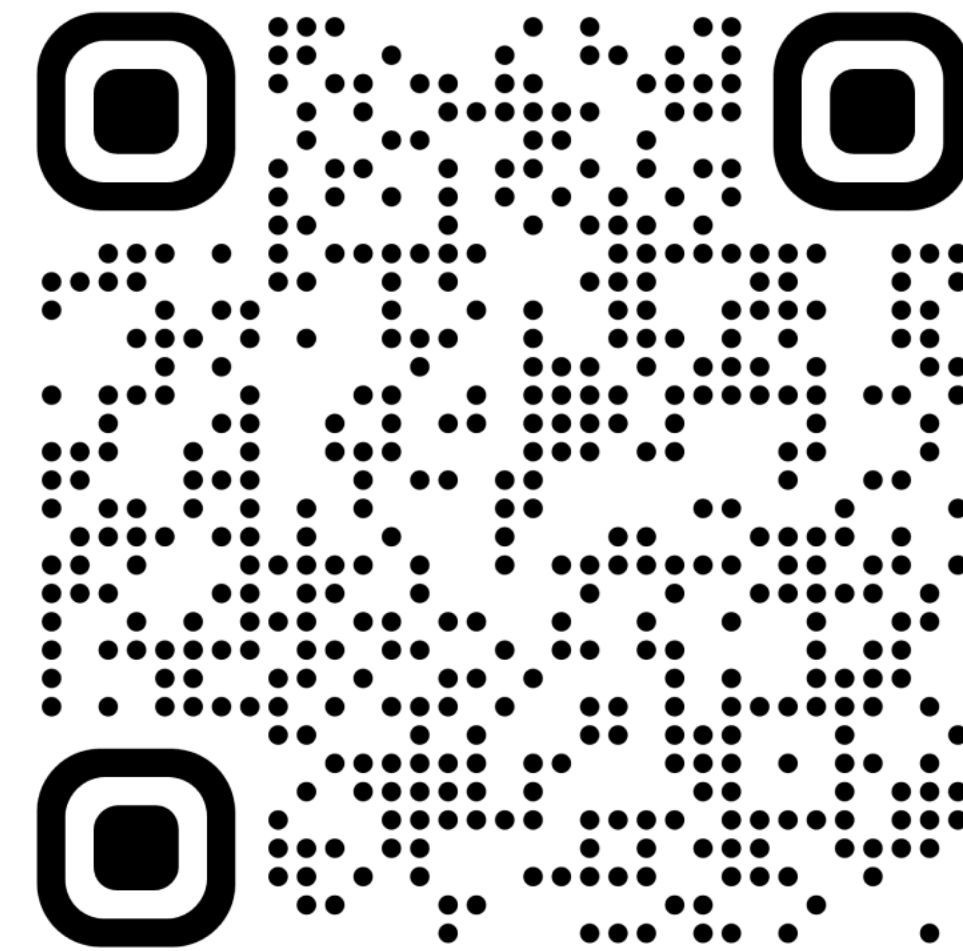
50%

Организаций не тестируют планы восстановления после сбоев

ОСТАВАЙТЕСЬ В КУРСЕ ПОСЛЕДНИХ НОВОСТЕЙ О ЦИФРОВИЗАЦИИ АПК!



Канал
Цифровое Агро



Канал
Агропромцифра