

Цифровое регулирование

глазами экспортёра:
актуальные практики

АСК НДС-2

ГИС ЭПД

ФГИС зерно

АСК Налог 3



Наталья Тугалёва
Генеральный директор
холдинга «Доставка морем»

Мы — на стыке:

документы, люди, риски

Экспортёр = десятки контрагентов × сотни перевозчиков × тысячи документов

КТО МЫ

ТОП-10

\$285 млн

1.9%

Рентабельность по ЧП, итоги 2025г финансового года

1.160 млн тонн

Объём перевалки в сезоне 25/26

1.250+

договоров на Поставку с Фермерами

5.500+

счетов фактур полученных

950+

договоров на перевозку

17.300+

транспортных накладных

ЭКСПОРТЁР

Частных зерновых экспортёров

Выручка в сезоне 25/26

КЛЮЧЕВОЙ ВЫЗОВ

ФГИС Зерно

фермер



работает

ФГИС Зерно

Порт

Экспортёр



работает



ГИС ЭПД

перевозчик

+



АСК Налог -3

ФНС

Погрузка и отправление товара до точки приемки

01.09.26 внедрение обязательное

не работает



АСК НДС-2

ФНС

работает

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Доставка морем

Внутренний периметр



1С



BI дашборды

Внешний периметр



ФГИС Зерно



ФНС, АСК НДС-2



НТБ, Цена Зерна
Электронные торги



ГИС ЭПД

От цифровой глади к бумажным стыкам

Почему экспортёр до сих пор не может полностью перейти в цифру

«СНЯЛИ БОЛЬ»

ФГИС Зерно

на что договорились,
то и везём



ФНС

снижение налоговых
рисков по НДС,
прозрачность сделок



НТБ

анонимный биржевой
стакан, скоринг всех
участников
организатором торгов



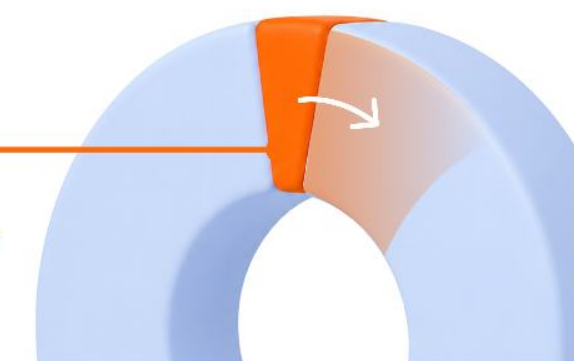
«БУМАЖНЫЕ ШВЫ»

ГосЛог

с **01.05.26г** обязателен для экспедиторов

Регистрация участников

переход на новые
процессы происходит
постепенно

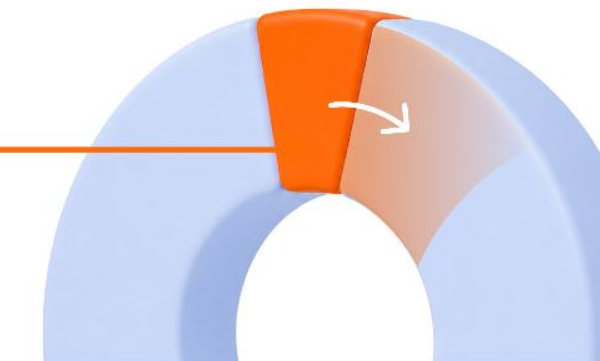


ЭТрН

01.09.26 обязателен для всех участников

Оформление участников

продолжается
адаптация к новой
системе



ТТН на бумаге

более традиционный, привычный подход

ШАГИ ЭКСПОРТЕРА

Доставка Морем

Техническая подготовка инфраструктуры

Оператор ЭДО
по передаче данных
интеграция с учетной системой

01



Изменение процессов работы

Перевозчик

Объяснить, как работать
по-новому

02



Изменение процессов работы

Обучение сотрудников

Где, как, когда, что заполнять
и как коммуницировать с
«транспортником»

03



Три пожелания и одна позиция экспортера

1 сентября без шока: итог экспортёра, который считает деньги

Позиция экспортёра

ПОЖЕЛАНИЯ/ВОПРОСЫ РЕГУЛЯТОРАМ

1 Минтранс и Минсельхоз

Аварийный регламент
если ГИС ЭПД «упала»

Синхронизация
ГИС ЭПД и ФГИС «Зерно»

«Белый список»
как работать если нет интернета?

2 Операторам

Простая интеграция
не месяц настроек, а 1 день

Резервный канал
кроме «Госуслуг»

3 Официальная возможность ошибаться

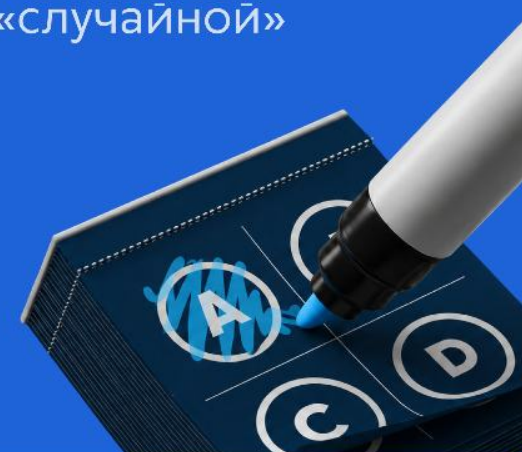
«без денег», при сложных маршрутах, некая «песочница» где можно откатать ошибки

РАЗГОН

Мы уже упорядочили процессы

Ручная работа уходит

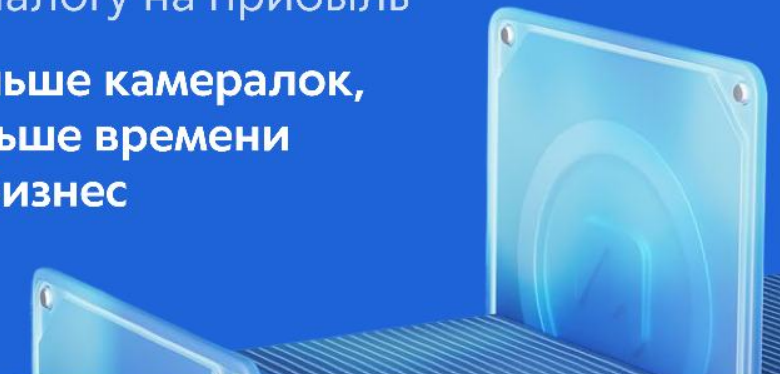
Исключение человеческого фактора, риски «случайной» ошибки



ФНС видит цепочку

Не только НДС, но и формирование базы по налогу на прибыль

Меньше камералок, больше времени на бизнес



Отсев недобросовестных

Цифровой язык, как «санитар»



ТОРМОЖЕНИЕ

Что предстоит сделать

Переход экспедиторов в реестр ГОСЛог

Поддержать интеграцию, сформировать условия для массового подключения экспедиторов



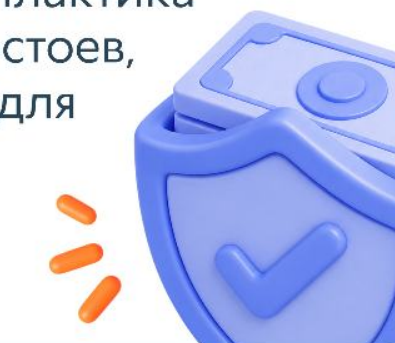
Не все перевозчики на рынке готовы

До 1 сентября 2026 года помочь перевозчикам в регистрации и адаптации к новым процессам



3 месяца - тестовый период

На переход с традиционных бумажных ТТН, профилактика предотвращения простоев, демереджа и потерь для экспортёра



Кейс

Успешное внедрение ФГИС «Зерно» — хороший пример: процесс был сложным и долгим, но систему в итоге приняли и адаптировали



Спасибо за внимание!



Наталья Тугалёва
+7 916 354 22 19
ntugaleva@dayles.net

Холдинговая компания "Доставка Морем"

